**附件四、**

**科技部研發成果創業加速及整合推廣計畫(iCAN)**

**○○○○○股份有限公司**

**營運計畫**

**中華民國107年○○月○○日**

**目 錄**

[壹、公司概況 3](#_Toc502761830)

[**一、公司簡介** 3](#_Toc502761831)

[**二、主要股東及持股比例** 3](#_Toc502761832)

[**三、公司經營團隊** 4](#_Toc502761833)

[貳、計畫書內容 5](#_Toc502761834)

[**一、創業構想** 5](#_Toc502761835)

[**二、產業與市場分析** 5](#_Toc502761836)

[**三、核心技術說明** 6](#_Toc502761837)

[**四、商業模式** 6](#_Toc502761838)

[**五、財務計畫** 7](#_Toc502761839)

[**六、風險分析** 8](#_Toc502761840)

[參、其他附件 8](#_Toc502761841)

# 壹、公司概況

**一、公司簡介**

(一)公司沿革 (請簡述公司的重要成就及紀事)

|  |  |
| --- | --- |
| **年度** | **重要記事** |
|  |  |

(二)公司的經營目標與願景

1. 經營目標
2. 願景

(三)一年內組織發展規劃要點

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 發展目標 | 時程 | 工作要點 | 預定完成量化目標 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**二、主要股東及持股比例**

請列出持股比例10%以上之股東股權分配

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 股份數股東姓名 | 持股比例 | 持有股份 |
|  |  |  |
|  |  |  |
| 合計 |  |  |

**三、公司經營團隊**

(一)組織架構

(二)經營團隊(請填人員數及總經理、研發最高主管姓名)

|  |  |
| --- | --- |
| 職 稱 | 學 歷 |
| 博 士 | 碩 士 | 學 士 | 專 科 | 其 他 | 合 計 |
| 管理人員 |  |  |  |  |  |  |
| 研發人員 |  |  |  |  |  |  |
| 工程人員 |  |  |  |  |  |  |
| 其 他 |  |  |  |  |  |  |
| 合 計 |  |  |  |  |  |  |
| 總經理 | (姓名) |
| 研發最高主管 | (姓名) |

(三)主要經營團隊背景與經歷

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 編號 | 姓 名 | 公司職稱 | 公司年資 | 本業年資 | 最高學歷(學校及科系所) | 專精領域 | 主要經歷與成就 | 主要工作內容 |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |

# 貳、計畫書內容

**一、創業構想**

請問一句話介紹你的idea

**二、產業與市場分析**

(一)總體產業分析及發展趨勢

1. 全球
2. 國內

(二)市場產值預測

1. 全球
2. 國內

(三)產品介紹

1. 公司產品發展階段(包括概念、原型、量產等，如有產品實圖請附上)、開發過程、是否已具有專利做說明
2. 說明產品的功能、特性、附加價值、及具有的核心競爭優勢

(四)競爭分析

1. 說明市場上主要的競爭者，包括競爭者的市場佔有率、銷售量、排名，彼此的優劣勢與經營績效表現、以及因應的競爭策略(包括在成本、品質、或創新等方面)。若尚無競爭者，則分析未來可能的發展與競爭者出現的機率。
2. 你們的產品或團隊有何特殊之處，能比現有的更好?

**三、核心技術說明**

請就產品或服務之關鍵技術做說明，包括技術來源為自行開發或與其他國內外機構合作、技術人員之學、經歷、技術開發預計時程。

1.技術來源

|  |  |
| --- | --- |
| 技術項目 | 技術來源 |
|  | 來源學校 |

註：技術來源包括自行開發、合作研究、委託研究、技術引進

2.技術人員學經歷資料

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 編號 | 姓 名 | 公司職稱 | 公司年資 | 本業年資 | 最高學歷(學校及科系所) | 專精領域 | 主要研發經歷與成就 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

3.技術開發時程

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 工作項目 | 投入年月預定投入人力 | 107年 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**四、商業模式**

1. 行銷模式、通路如何進行
2. 採用甚麼樣的成長指標來追蹤此方案的可行性
3. 目標客戶
4. 目前的營運及驗證成果，包括現有產品、進行使用者測試或回饋的結果、現有銷售實績等等
5. 未來一年內與三年內的發展營運計畫，包括產品開發、市場開拓、人力配置、募資規劃、專利布局等面向

**五、財務計畫**

包括公司收支狀況及未來的募資規劃。

(一)未來三年損益分析

單位：＿＿＿＿＿＿＿＿

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 年度會計項目 | ○○年 | ○○年 | ○○年 |
| 營業收入 |  |  |  |
| 製造成本 |  |  |  |
| 營業毛利 |  |  |  |
| 管銷費用 |  |  |  |
| 營業損益 |  |  |  |

(二)資金籌措計畫

單位：＿＿＿＿＿＿＿＿

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 年度資金用途 | ○○年 | ○○年 | ○○年 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**六、風險分析**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 項目風險分析 | 生產 | 銷售 | 研發技術 | 財務狀況 |
| 優勢 |  |  |  |  |
| 劣勢 |  |  |  |  |
| 機會 |  |  |  |  |
| 威脅 |  |  |  |  |

# 參、其他附件