

高雄醫學大學

第六屆校園創業競賽

營運計畫書

團隊名稱：_____

技術名稱：_____

參賽成員：_____

指導老師：_____

中華民國 106 年 月 日

壹、計畫摘要表

計畫名稱	
<p>一、計畫內容摘要(約 100 字)</p> <p>二、計畫目標 (請說明本計畫執行目標)</p> <p>三、顧客市場評析 (請說明本計畫產品或服務對顧客效益，如可滿足顧客需求類型、創造新顧客需求等)</p> <p>四、創新重點 (請摘要說明本計畫內容，並加強說明計畫創新服務或技術重點)</p> <p>五、產業競爭力 (請說明計畫標的於同業業間之相對優越性與競爭力)</p> <p>六、執行本計畫執行團隊優勢 (請說明計畫執行團隊之優越性)</p> <p>七、預期重點效益 (請列舉本計畫執行後之重要產出效益)</p> <p>(一)量化效益(以量化數據說明對計畫執行之效益)</p> <p>(二)質化效益(以敘述性方式說明計畫執行之效益，如提升服務附加價值、創造市場需求等)</p>	

說明：1. 本計畫摘要將於**高雄醫學大學** (<http://synapse.kmu.edu.tw/>) 網頁上提供下載。

2. 本摘要表之內容請重點條列說明，並以勿超過 3 頁為原則。

貳、營運計畫書格式

目 錄

第一章創業機會與構想

一、創業背景與機會

二、創業構想

第二章產品與服務內容

一、產品與服務內容

二、營運模式

三、營收模式

第三章市場與競爭分析

一、市場特性與規模

二、目標市場

三、競爭對手與競爭策略分析

第四章行銷策略

一、目標消費族群

二、行銷策略

第五章財務計畫

一、預估損益表

二、預估資產負債表

第六章結論與投資效益

一、營運計畫之結論

二、效益說明

三、潛在風險

第七章參考資料

第八章附件

1. 智慧財產或 Know how 移轉合約、專利證書、聘書或合作意願書等。
2. 其他(如：商品或任何您認為有助於評審了解的補充資料或證明等)。

參、計畫書內容

第一章 創業機會與構想

- 一、創業背景與機會
- 二、創業構想
- 三、創業團隊

職稱	姓名	主要經歷/實務經驗	專長	備註 (得獎紀錄/證照)

第二章 產品與服務內容

- 一、產品與服務內容
- 二、營運模式
- 三、營收模式

第三章 市場與競爭分析

- 一、市場特性與規模
- 二、競爭對手與競爭策略分析

第四章 行銷策略

- 一、目標消費族群
- 二、行銷策略

第五章 財務計畫

- 一、預估三年損益表
- 二、預估三年資產負債表

第六章 結論與投資效益

- 一、營運計畫之結論
- 二、效益說明
 - (一) 直接經濟效益
 - (二) 間接效益—如技術提昇、人力培育等。
- 三、潛在風險

第七章 參考資料

請列出此計畫書引用的文獻或資料來源。

第八章 附件